Avviso pubblico per la ricerca di

- n.6 ***Geometri***

cui conferire incarichi di Collaborazione Coordinata e Continuativa (Co. Co. Co.) da espletarsi nell'ambito nell'Accordo Quadro dell'1.4.2025, attivo con la Regione Abruzzo.

ABRUZZO PROGETTI S.p.A.
Sede Legale e Amministrativa:
P.zza Santa Maria Paganica, 5 – 67100 L'Aquila

www.abruzzoprogettispa.it
C.F. e PI. 01560580662
Capitale sociale: € 400.000,00
Pec: abruzzoprogetti@pec.it

VISTI:

- la Deliberazione della Giunta Regionale n. 109 del 14.03.2017, avente ad oggetto: "Approvazione Disciplinare per il Controllo Analogo sulle Società in house della Regione Abruzzo";
- la Deliberazione della Giunta Regionale n. 226 del 29.04.2022, avente ad oggetto: "Approvazione proposta di modifica allo Statuto della Società Abruzzo Engineering S.p.A. Unipersonale ai sensi dell'art. 12 ("Controllo sugli atti") del Disciplinare per il controllo analogo sulle Società in house della Regione Abruzzo (approvato con D.G.R. n. 109/2017)";
- la Deliberazione della Giunta Regionale n. 684 del 17.10.2023 della Regione Abruzzo, avente ad oggetto: "MODIFICA METODOLOGIA PER LA VALUTAZIONE DELLA CONGRUITA' DELL'OFFERTA ECONOMICA RELATIVA AGLI AFFIDAMENTI ALLA SOCIETA' IN HOUSE ABRUZZO ENGINEERING S.P.A. (ORA ABRUZZO PROGETTI S.P.A.) APPROVATA CON D.R.G. 941 DEL 30.12.2021";
- la Deliberazione della Giunta Regionale n. 184 del 25.3.2025 della Regione Abruzzo, avente ad oggetto: "APPROVAZIONE METODOLOGIA PER LA VALUTAZIONE DELLA CONGRUITA' ECONOMICA RELATIVA AGLI AFFIDAMENTI ALLA SOCIETA' IN HOUSE ABRUZZO PROGETTI S.P.A. AI SENSI DELL'ART. 7, COMMA 2, DEL D.LGS. 31 MARZO 2023, N. 36 E DEFINIZIONE DEI PARAMETRI DI CONFRONTO DEI COSTI/CORRISPETTIVO - APPROVAZIONE SCHEMA DI ACCORDO QUADRO, APPROVAZIONE SCHEMA DI CONVENZIONE E ALLEGATI";
- la Deliberazione della Giunta Regionale n. 883 del 29.12.2025 della Regione Abruzzo, avente ad oggetto: "APPROVAZIONE PIANO PROGRAMMA 2026-2028 DELLA SOCIETÀ ABRUZZO PROGETTI S.P.A. UNIPERSONALE AI SENSI DELL'ART. 5 ("CONTROLLO PREVENTIVO DEGLI EQUILIBRI ECONOMICOFINANZIARI") DEL DISCIPLINARE PER IL CONTROLLO ANALOGO SULLE SOCIETÀ IN HOUSE DELLA REGIONE ABRUZZO (APPROVATO CON D.G.R. N. 109/2017)";
- la Deliberazione della Giunta Regionale n. 118 del 4.3.2026 della Regione Abruzzo, avente ad oggetto: "D.G.R. 184 DEL 25.03.2025 "APPROVAZIONE METODOLOGIA PER LA VALUTAZIONE DELLA CONGRUITÀ ECONOMICA RELATIVA AGLI AFFIDAMENTI ALLA SOCIETÀ IN HOUSE ABRUZZO PROGETTI S.P.A. AI SENSI DELL'ART. 7, COMMA 2, DEL D.LGS. 31 MARZO 2023, N. 36 E DEFINIZIONE DEI PARAMETRI DI CONFRONTO DEI COSTI/CORRISPETTIVO – APPROVAZIONE SCHEMA DI ACCORDO QUADRO, APPROVAZIONE SCHEMA DI CONVENZIONE E ALLEGATI" - MODIFICA E INTEGRAZIONE METODOLOGIA PER LA VALUTAZIONE DELLA CONGRUITÀ

ABRUZZO PROGETTI S.p.A.
Sede Legale e Amministrativa:
P.zza Santa Maria Paganica, 5 – 67100 L'Aquila
www.abruzzoprogettispa.it
C.F. e PI. 01560580662
Capitale sociale: € 400.000,00
Pec: abruzzoprogetti@pec.it

DELL'OFFERTA ECONOMICA RELATIVA AGLI AFFIDAMENTI ALLA SOCIETÀ IN HOUSE ABRUZZO PROGETTI S.P.A.";

- la Deliberazione della Giunta Regionale n. 129 del 20.3.2026 della Regione Abruzzo, avente ad oggetto: "APPROVAZIONE DEI REGOLAMENTI INTERNI DELLA SOCIETÀ ABRUZZO PROGETTI S.P.A. AI SENSI DELL'ART. 12 "CONTROLLO SUGLI ATTI" DEL DISCIPLINARE PER IL CONTROLLO ANALOGO SULLE SOCIETÀ IN HOUSE DELLA REGIONE ABRUZZO, APPROVATO CON DGR 109 DEL 14 MARZO 2017";
- il vigente "Regolamento per il conferimento degli incarichi professionali esterni" di Abruzzo Progetti S.p.A.;
- il vigente "Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo" di Abruzzo Progetti S.p.A., formulato ai sensi del D. lgs. 231/01 e s.m.i.;
- la L. 127/1997 e s.m.i.;
- il DPR 445/2000 e s.m.i.;
- il D. lgs. 165/2001 e s.m.i.;
- gli artt. 2222 c.c. e 2230 c.c.;
- il D. lgs. 196/03 e s.m.i. - Regolamento UE 2016/679 e s.m.i.;
- il D. lgs. 198/2006 e s.m.i.;
- il D. lgs. 33/2013 e s.m.i.;

PREMESSO CHE:

- Abruzzo Progetti S.p.A. (d'ora in poi, anche la "**Società**") è una società in house providing della Regione Abruzzo, destinataria di affidamenti diretti di servizi e di prestazioni da parte della Regione Abruzzo nell'ambito dell'"Accordo Quadro" sottoscritto con questa in data 1.4.2025, ricomprendenti anche attività da rendere nell'ambito del progetto denominato "Ricostruzione post-sisma 2009";
- La Società ha la necessità di procedere al reperimento di figure professionali di alto profilo da inserire, a mezzo della sottoscrizione di incarichi di Collaborazione Coordinata e Continuativa (Co. Co. Co.), in diversi progetti afferenti al predetto "Accordo Quadro";
- al fine del reperimento delle figure professionali necessarie, la Società ha indetto il presente Avviso pubblico.

Per tutto quanto premesso ed esplicitato nel presente Avviso, si dispone quanto segue:

Art. 1 – Soggetto promotore e Responsabile del procedimento ex L. 241/90 e s.m.i.

Il soggetto promotore del presente Avviso pubblico è la Soc. Abruzzo Progetti p.A., con Sede legale e della Direzione Generale, sita in Piazza Santa Maria Paganica n. 5 - 67100 L'Aquila (AQ); Codice fiscale e Partita IVA: 01560580662; Sito istituzionale www.abruzzoprogettispa.it ; Recapito telefonico: 0862/702200;

- Il Responsabile del procedimento ex L. 241/90 e s.m.i. è il Dott. Cristian Villani, Coordinatore dei dipendenti in possesso del livello di "Quadro" di Abruzzo Progetti S.p.A., preliminarmente nominato dall'Amministratore Unico della citata Società con comunicazione prot. n. 88 del 9.4.2026;
- in esecuzione alla Determinazione n. 29 del 7.5.2026 dell'Amministratore Unico di Abruzzo Progetti S.p.A., è indetto un **Avviso pubblico** selettivo - per titoli e colloquio - al fine del conferimento di incarichi di Collaborazione Coordinata e Continuativa (Co. Co. Co.) per il profilo professionale a seguire:

- n. 6 Geometri

Art. 2 - Profilo Professionale richiesto

Il professionista sarà chiamato a supportare la Società, ai fini della completa realizzazione dell' "Accordo Quadro" dell'1.04.2025, in attività specialistiche di:

- Gestione di procedimenti edilizi e urbanistici, predisposizione istruttorie tecniche, pratiche, redazione di atti amministrativi;
- Conoscenza della normativa di settore e delle procedure della Pubblica Amministrazione;
- Conoscenza in materia di cartografia GIS e relative applicazioni in campo amministrativo e tecnico.

Comprovata esperienza maturata in uno o più dei seguenti ambiti:

1. Normativa regionale, nazionale ed europea in materia di pianificazione urbanistica e autorizzazioni edilizie;
2. Normativa regionale, nazionale relativa all'indennizzo dei danni da sisma (OPCM 3778/2009 3790/2009 lex 125/2015 circolari e decreti USRA/USRC ecc,.);
3. Predisposizione e redazione di pareri e istruttorie finalizzati al rilascio delle autorizzazioni Edilizie (SCIA, PdC, ecc.);
4. Gestione degli Stati Avanzamento Lavori relativi alle pratiche per il risarcimento dei danni conseguenti l'evento sismico del 2009 di controllo con particolare orientamento alle tematiche

ABRUZZO PROGETTI S.p.A.
Sede Legale e Amministrativa:
P.zza Santa Maria Paganica, 5 – 67100 L'Aquila
www.abruzzoprogettispa.it
C.F. e PI. 01560580662
Capitale sociale: € 400.000,00
Pec: abruzzoprogetti@pec.it

inerenti la verifica delle contabilità di cantiere e delle documentazioni previste per il controllo di conformità propedeutici alla liquidazione del contributo;

5. Adeguate competenze digitali con capacità di utilizzo di sw tecnici di settore, strumenti informatici e piattaforme per la gestione e condivisione di dati e documenti (applicativi GIS e sistemi di georeferenziazione);
6. Predisposizione e redazione di pareri e istruttorie tecniche-amministrative in materia di pianificazione territoriale Urbanistica;
7. Pianificazione, valutazione e coordinamento nelle attività di competenza.

Art. 3 – Requisiti minimi di ammissibilità

Il presente Avviso è rivolto a candidati di entrambi i sessi e a cittadini italiani o cittadini appartenenti ad uno degli Stati dell'Unione Europea che siano in possesso dei seguenti requisiti minimi di ammissibilità:

a) il godimento dei diritti civili e politici;

b) la cittadinanza italiana o di altro Stato membro dell'Unione Europea;

c) per i candidati di nazionalità straniera costituisce ulteriore requisito di ammissibilità la buona conoscenza della lingua italiana parlata e scritta;

d) l'assenza di conflitti di interesse, anche potenziale, nei confronti di Abruzzo Progetti S.p.A.;

e) l'assenza di sentenza di condanna passata in giudicato, ovvero di sentenza che preveda l'applicazione della pena su richiesta ai sensi dell'art. 444 c.p.p., per qualsiasi reato che incida sulla moralità professionale o per delitti finanziari;

f) possesso del diploma di scuola secondaria di secondo grado di riferimento;

g) diploma di laurea triennale, secondo la normativa vigente, nella seguente classe di laurea: **LP-01**, **L-7**, **L-23**, **L-17**;

h) l'abilitazione all'esercizio della professione;

i) l'iscrizione all'Albo Professionale dei "Geometri e Geometri laureati", con l'indicazione specifica del numero e della data di iscrizione allo stesso;

l) non avere subito sanzioni disciplinari da parte dell'Ordine di appartenenza in relazione all'esercizio della propria attività professionale;

Tali requisiti devono essere posseduti alla data di presentazione della domanda e devono permanere al momento dell'eventuale conferimento dell'incarico.

Art. 4 - Requisiti specifici

m) il possesso di ulteriori titoli di studio post-laurea (dottorato di ricerca o diploma di specializzazione post-laurea o master universitario);

n) il possesso di comprovata esperienza (esclusi stage) almeno biennale, per periodi anche non continuativi, in ambito pubblico e/o privato con la specificazione delle mansioni assunte.

Art. 5 – Presentazione della domanda di partecipazione e modalità d'invio alla Società

La domanda di partecipazione deve essere compilata secondo il predisposto *Allegato A*, deve pervenire, a pena di esclusione **entro e non oltre le ore 12:00 del giorno 21 maggio 2026**, esclusivamente a mezzo di posta certificata (PEC) all'indirizzo: geometri_ap@pec.it ;

Nella predetta domanda il candidato deve indicare:

a) le proprie generalità: cognome e nome, data e luogo di nascita; Codice fiscale;

b) il titolo di studio posseduto, con l'indicazione della votazione ricevuta e dell'Istituto di Istruzione Superiore e/o dell'Università, della data e del luogo di conseguimento;

c) la propria partita IVA;

d) la residenza, con l'esatta indicazione del codice di avviamento postale, degli eventuali recapiti telefonici (telefono fisso; cellulare), dell'indirizzo e-mail e di quello di posta certificata (PEC);

e) il domicilio presso il quale, ad ogni effetto, il candidato desidera ricevere le necessarie comunicazioni;

f) il numero e la data di iscrizione all'Albo professionale di riferimento;

Il candidato è tenuto a comunicare tempestivamente eventuali variazioni dei recapiti inviati all'indirizzo di posta certificata (PEC): geometri_ap@pec.it ;

Il candidato dovrà apporre in calce alla domanda la propria firma digitale.

Con la sottoscrizione della domanda di partecipazione al presente Avviso, il candidato autorizza esplicitamente la Società al trattamento dei propri dati comunicati per le finalità connesse all'eventuale affidamento dell'incarico, in conformità alle vigenti normative in materia di trasparenza amministrativa e di tutela dei dati personali.

Alla domanda di partecipazione vanno obbligatoriamente allegati i documenti a seguire:

ABRUZZO PROGETTI S.p.A.
Sede Legale e Amministrativa:
P.zza Santa Maria Paganica, 5 – 67100 L'Aquila
www.abruzzoprogettispa.it
C.F. e PI. 01560580662
Capitale sociale: € 400.000,00
Pec: abruzzoprogetti@pec.it

a) il curriculum formativo e professionale, fornito in formato europeo (Europass), sottoscritto digitalmente per attestazione di veridicità e per l'autorizzazione al trattamento dei dati personali da parte di Abruzzo Progetti S.p.A., secondo la vigente normativa in materia di tutela dei dati personali;
b) la fotocopia del documento di identità personale, in corso di validità.
Le dichiarazioni di cui sopra sono rese ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. 445/2000.
La Società si riserva la facoltà di verificare la veridicità delle dichiarazioni rese, chiedendo nel caso la produzione di documenti giustificativi a supporto, che dovranno essere tempestivamente comunicati dall'interessato all'indirizzo di posta certificata (PEC): geometri_ap@pec.it
Chiunque rilasci dichiarazioni mendaci potrà essere perseguito ai sensi del Codice Penale e alla stregua delle leggi vigenti in materia.
Non saranno prese in considerazione le domande di partecipazione all'Avviso e/o i curricula non sottoscritti dall'interessato.
La domanda di partecipazione al presente Avviso pubblico comporta per il richiedente l'accettazione incondizionata di tutte le clausole in esso contenute e non vincola, in alcun modo, Abruzzo Progetti S.p.A.

Art. 6 - Commissione di valutazione delle domande

La Commissione di valutazione delle domande viene individuata a mezzo di apposito atto di determinazione dall'Amministratore Unico di Abruzzo Progetti S.p.A., dopo la scadenza del presente Avviso pubblico.
La predetta Commissione è composta da tre membri (un presidente e due membri effettivi, di cui uno che abbia esperienza nel settore di riferimento del presente Avviso) ed è coadiuvata da un segretario.
Preliminarmente e dopo la scadenza dell'Avviso pubblico, il Responsabile del procedimento procede al controllo formale delle domande e dei curricula al fine di verificare che rispondano alle prescrizioni del presente Avviso, in conseguenza procede all'inserimento del professionista in un elenco specifico, secondo l'ordine di presentazione delle domande che trasmette, congiuntamente alla documentazione prodotta dai candidati, alla predetta Commissione.
La Commissione procede all'iniziale valutazione dei *curricula*, sulla base dei seguenti criteri analitici e punteggi ad essi attribuibili, fino ad un punteggio massimo complessivamente pari a 30:
1) Voto di laurea:
- inferiore o pari a 100/110: punti 2,

- da 101/110 a 110/110: punti 4,
- 110 con lode: punti 6;

2) Curriculum formativo e professionale: punti 8;

3) possesso di ulteriori titoli di studio post-laurea (dottorato di ricerca o diploma di specializzazione post-laurea o master universitario): punti 2;

4) possesso di comprovata esperienza (esclusi stage) almeno biennale, per periodi anche non continuativi, in ambito pubblico e/o privato con la specificazione delle mansioni assunte: punti 2.

La predetta Commissione integrerà la valutazione dei titoli effettuata con un colloquio selettivo per il quale avrà a disposizione fino ad un massimo di ulteriori 12 punti.

Al colloquio selettivo saranno invitati almeno un numero pari a due volte il numero di figure richieste nel presente Avviso e, comunque, un numero tale da assicurare l'equa rappresentazione dei generi.

Il luogo e la data del colloquio saranno comunicati dalla Commissione al candidato tramite pubblicazione sul sito web della Società www.abruzzoprogettispa.it , nella sezione "Avvisi", almeno cinque giorni prima che questo venga sostenuto. Tale notifica sarà valida a tutti gli effetti di legge. La mancata presentazione al colloquio, nel giorno e nell'ora stabilita, equivarrà a rinuncia.

Per sostenere il colloquio i candidati dovranno essere muniti di idoneo documento di riconoscimento.

La Commissione redige un apposito verbale per ciascun colloquio effettuato, nel quale verrà indicato il punteggio definitivo raggiunto dal candidato e predispone la graduatoria relativa ai candidati ascoltati con esito positivo.

In caso di parità di punteggio è preferito il candidato più giovane.

La Commissione trasmette la predetta graduatoria all'Amministratore Unico di Abruzzo Progetti S.p.A. che provvede a validarla con propria determinazione di approvazione degli atti della procedura.

E' possibile per Abruzzo Progetti S.p.A. attingere alla graduatoria per finalità legate alla completa realizzazione dei progetti in essere, procedendo ad ulteriori conferimenti di incarichi di Collaborazione Coordinata e Continuativa (Co. Co. Co.). La graduatoria è valida fino al 31.12.2027, data di disattivazione dell'"Accordo Quadro" sottoscritto con la Regione Abruzzo.

L'Amministratore Unico di Abruzzo Progetti S.p.A., in base alle risultanze degli atti, procede a conferire l'incarico di Collaborazione Coordinata e Continuativa (Co. Co. Co.) agli interessati con propria determinazione motivata.

La determinazione di conferimento dell'incarico viene pubblicata sul sito di Abruzzo Progetti S.p.A. www.abruzzoprogettispa.it , con l'indicazione del nominativo del collaboratore designato che verrà successivamente contattato dalla Società ai fini della stipula del relativo contratto.

Il rapporto contrattuale intercorre tra Abruzzo Progetti S.p.A. e il professionista.

Il conferimento di un incarico di Collaborazione Coordinata e Continuativa (Co. Co. Co.) ai sensi del presente avviso è incompatibile con eventuali altri incarichi presso Abruzzo Progetti s.p.a.

Art. 7 - Forma del contratto e compenso previsto

I contratti di Collaborazione Coordinata e Continuativa (Co. Co. Co.) sono stipulati in forma scritta e sono sottoscritti digitalmente dal contraente e dall'Amministratore Unico della Società, che ne approva preliminarmente il relativo "format".

Il collaboratore stipulerà un contratto di Collaborazione Coordinata e Continuativa, con decorrenza registrata nella determinazione di conferimento dello stesso e con durata massima fino al 31.12.2027, data di disattivazione dell'"Accordo Quadro" con la Regione Abruzzo.

Il predetto contratto prevede un corrispettivo massimo lordo per la prestazione resa pari a €27.950,00= (ventisettemilanovecentocinquanta/00 Euro) Iva esclusa, se dovuta, e comprensivo di qualsivoglia onere, ivi compresa la cassa professionale/rivalsa INPS.

Il compenso dovuto sarà mensilmente liquidato al collaboratore il mese successivo a quello della prestazione resa, sulla base della verifica dell'effettiva conclusione di una o più fasi dell'attività oggetto dell'incarico.

Ai fini della liquidazione del compenso, il Responsabile del procedimento verifica periodicamente, con l'ausilio dell'"Ufficio per la Gestione dei professionisti" di Abruzzo Progetti S.p.A., il corretto svolgimento del contratto mediante il riscontro delle attività svolte dal collaboratore e dei risultati ottenuti a mezzo di relazioni/report intermedi e/o finali.

La prestazione oggetto del contratto è espletata senza vincolo di subordinazione e non conferisce alcun titolo di inserimento dell'incaricato nella struttura organizzativa della Società.

Il collaboratore non è tenuto al rispetto di un orario predeterminato; la sua attività può essere esercitata su tutto il territorio regionale a richiesta di Abruzzo Progetti S.p.A. senza alcun rimborso aggiuntivo.

Non è ammesso il rinnovo del contratto di Collaborazione Coordinata e Continuativa (Co. Co. Co.), né lo stesso è prorogabile.

La Società, ove ravvisi un motivato interesse, può prorogare la durata del contratto esclusivamente al fine del completamento dei progetti e per ritardi non imputabili al collaboratore, fermo restando il compenso pattuito per i progetti individuati e previo consenso dell'incaricato.
La Società si riserva di recedere dal contratto in caso di mancato finanziamento del progetto cui lo stesso accede.

Art. 8 - Informativa ai sensi del Regolamento 2016/679/UE del 27 aprile 2016 GDPR

Ai sensi degli artt. 13 e 14 del Regolamento 2016/679/UE del 27 aprile 2016 GDPR, i collaboratori sono preliminarmente informati che i loro dati sono conservati nel database del "Titolare del trattamento dei dati", che è: la Soc. Abruzzo Progetti p.A., con Sede Legale e della Direzione Generale, site in Piazza Santa Maria Paganica n. 5 - 67100 L'Aquila (AQ); Codice fiscale e Partita IVA: 01560580662.
I dati forniti saranno trattati nel rispetto di idonee misure di sicurezza e per l'invio di comunicazioni inerenti le attività della Società.
Il trattamento sarà effettuato sia manualmente, sia con mezzi informatici e telematici.
I dati non saranno comunicati ad altri soggetti, né saranno oggetto di diffusione fatto salvo quanto previsto dalla normativa vigente.
Il professionista ha il diritto di conoscere, aggiornare, rettificare, cancellare i suoi dati nonché di esercitare tutti i restanti diritti previsti dalla normativa, mediante comunicazione da inviare all'indirizzo elettronico: privacy@abruzzoprogettispa.it

Art. 9 – Pubblicità ed informazioni

Il presente Avviso viene pubblicato per la durata di 15 giorni solari, dal 7.5.2026 al 21.5.2026, sul sito istituzionale di Abruzzo Progetti S.p.A. www.abruzzoprogettispa.it , nella sezione "Avvisi" nel rispetto di quanto previsto dal D. lgs. 33/2013 e s.m.i. e dal D. lgs. 101/2018 e s.m.i.

Art. 10 – Informazioni e contatti con la Società

Per qualsiasi evenienza, gli interessati potranno rivolgersi all' "Ufficio per la Gestione professionisti" di Abruzzo Progetti S.p.A., all'indirizzo elettronico: l.satriano@abruzzoprogettispa.it

Art. 11 – Revoca dell'Avviso pubblico in autotutela

Abruzzo progetti S.p.A. si riserva, in qualsiasi momento, la facoltà di revocare oppure sospendere il presente Avviso pubblico e/o di non procedere al conferimento di incarichi di Collaborazione Coordinata e Continuativa (Co. Co. Co.), in ragione di nuove esigenze, attualmente non valutabili, né prevedibili, che potessero insorgere, o qualora ricorrano motivi di contenimento della spesa che impediscano, in tutto o in parte, l'utilizzo del presente Avviso pubblico, senza che l'aspirante possa precostituirsi alcun diritto o pretesa.

Art. 12 - Rinvio alla normativa vigente

Per quanto non espressamente previsto, si rinvia alla normativa vigente in materia.

L'Aquila, 7 maggio 2026

Il Responsabile del procedimento ex L. 241/90 e s.m.i.
Dott. **Cristian Villani**

CRISTIAN VILLANI 07.05.2026 11:58:50 GMT+02:00

L'Amministratore Unico di Abruzzo Progetti S.p.A.
Pasqualino Di Cristofano

PASQUALINO DI CRISTOFANO 07.05.2026 12:00:33 GMT+02:00

Al **esente Avviso:**

- *Allegato A* – Domanda di partecipazione.